



2019年5月8日

各位

会社名 ハリマ化成グループ株式会社
代表者名 代表取締役社長 長谷川 吉弘
(コード番号 4410 東証第一部)
問合せ先 取締役兼 上席執行役員
経営企画グループ長 田岡 俊一郎
(TEL: 06 - 6201 - 2477)

中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2019年度から2021年度を対象期間とする新たな中期経営計画「NEW HARIMA 2021」を策定しましたので、お知らせいたします。

1. 前中期経営計画「NEW HARIMA 2018」の振り返り

当社は、2016年度から2018年度を対象とした中期経営計画「NEW HARIMA 2018」において、高収益体質への転換と成長市場での事業展開をめざし、主要原材料であるロジンのグループ内調達率を60%以上に高めるとともに、ローター社を通じサンパイン社¹⁾の株式を追加取得し欧州での事業基盤を強化するなど、諸施策を実施してまいりました。

その結果、最終年度の業績は売上高、営業利益の計画達成に至らなかったものの、収益性指標においてはローター社の黒字転換による収益の安定化、製紙用薬品の海外事業進展などにより、ROEは目標の8.0%を達成しました。一方で、成長市場での事業展開については今後課題を残す結果となりました。

2. 新中期経営計画「NEW HARIMA 2021」の概要

「NEW HARIMA 2021」は、3カ年の最終年度である2021年度に、売上高1,000億円、営業利益70億円、ROE10.0%をめざします。

(1) 基本方針

以下の5つの基本方針のもと、戦略的な事業活動を推し進めてまいります。

① 基盤事業の体質強化と未開拓市場へのチャレンジ

パインケミカル事業におけるサプライチェーンの最適化などにより、経営効率をさらに高め、基盤事業のさらなる体質強化をはかります。また、各事業や地域の特性に適合した販売戦略を展開し、未参入市場の開拓をめざします。

② 成長市場のニーズに応える新製品の実績化

産業や社会構造の変化によって新たに生まれる成長市場に対し、成長領域への研究開発先行投資を強化し、当社がパインケミカルで培った技術を深化させ、これまでの当社にない新たなビジネスモデルや新製品の早期実績化をめざします。

¹⁾ スウェーデンで粗トール油からバイオディーゼル用脂肪酸を製造している企業。当社は子会社であるローター社を通じ出資し、共同でトールロジンの生産を行っています。

③安全で環境負荷の少ないものづくり

安全操業を最優先に、事故・災害防止につながるリスク管理を徹底し、継続的な改善活動に取り組みます。また、環境負荷低減目標を設定し、グループ全社で安全で環境負荷の少ないものづくりをめざします。

④本社部門の事業支援機能高度化と業務の効率化

様々な文化圏の経営現場を支援できるよう、本社機能の高度化をはかります。また、RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）などの先端 IT 技術も活用し、業務の効率化に取り組みます。

⑤従業員の個性を尊重し、明るく活力のある企業風土の実現

事業の継続的な成長を支えるのは当社で働く従業員の成長と、それに伴う組織の成長と捉え、従業員の個性を尊重し、一人ひとりの能力が最大限発揮できる職場環境を整備し、明るく活力のある企業風土を実現します。

(2) 連結業績目標

単位：億円

	2018年度 (実績)	2021年度 (目標)	増減
売上高	785.8	1,000.0	+214.2
営業利益	46.6	70.0	+23.4
営業利益率	5.9%	7.0%	+1.1
親会社株主に帰属する 当期純利益 ※	41.3	42.0	+0.7
ROE ※	12.0%	10.0%	▲2.0
自己資本比率	48.5%	50.0%	+1.5

※ 2018年度の親会社株主に帰属する当期純利益には、連結子会社の繰延税金資産の追加計上に伴う12.3億円が含まれます。2018年度のROEから12.3億円を控除した場合、ROEは8.5%となり、2021年度のROEは実質的に2018年度対比で+1.5ポイントの目標値となります。

<前提条件>

- ・国産ナフサ：50,000円/kl
- ・為替レート：1USドル=110.0円、1ユーロ=130.0円

(3) 投資計画

パインケミカル関連事業の設備投資、新規事業開発に伴う研究開発投資を中心に、3 カ年累計の設備投資および研究開発投資は前中期経営計画期間に対し、約 1.3 倍に増強します。

単位：百万円

	2016～2018 年度 累計（実績）	2019～2021 年度 累計（計画）	増減	増加率
設備投資	6,676	9,400	+2,724	40.8%
研究開発投資	7,553	8,800	+1,247	16.5%
投資額合計	14,229	18,200	+3,971	27.9%

<見通しに関する注意事項>

本資料に記載している事業計画、目標等の将来に関する記述は、作成時点において当社が入手可能な情報に基づき判断したものです。今後の当社を取り巻く経済情勢、市場動向、為替等により、実際の業績は記載している内容と異なる可能性があります。

以 上